

DỰ THẢO

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2022
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2023**

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng (Danalog) bao gồm:

- | | |
|-------------------------|-----------------|
| + Ông Trần Lê Tuấn | : Chủ tịch HĐQT |
| + Ông Nguyễn Việt Hòa | : Ủy viên HĐQT |
| + Ông Trần Phước Hồng | : Ủy viên HĐQT |
| + Ông Nguyễn Văn Thương | : Ủy viên HĐQT |
| + Ông Phan Bảo Lộc | : Ủy viên HĐQT |

Thực hiện chức năng nhiệm vụ của Hội đồng quản trị (HĐQT) quy định trong Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty Cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng đã được Đại hội cổ đông thông qua.

Hội đồng quản trị Công ty trân trọng báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về kết quả công tác quản trị của HĐQT năm 2022 và phương hướng hoạt động năm 2023 như sau:

PHẦN I

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2022

I. Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2022:

1. Thực hiện các chỉ tiêu kinh doanh năm 2022 do ĐHĐCĐ giao:

- 1.1 Chỉ tiêu doanh thu trước thuế: Doanh thu trước thuế đạt 192 tỷ 252 triệu đồng, đạt 86,6% kế hoạch ĐHĐCĐ giao
- 1.2 Chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế: Lợi nhuận trước thuế đạt 7 tỷ 156 triệu đồng, đạt 102,2% kế hoạch ĐHĐCĐ giao.
- 1.3 Chỉ tiêu cổ tức: Dự kiến mức chi trả cổ tức năm 2022 cho cổ đông là 10% trên vốn điều lệ là 43,1 tỷ đồng.

2. Phân phối lợi nhuận năm 2021:

Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban điều hành thực hiện phân phối lợi nhuận năm 2021 theo đúng nội dung Điều 3 Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 ngày 26/04/2022.

3. Chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2022:

Thực hiện uỷ quyền của ĐHĐCĐ về việc giao HĐQT Công ty chọn đơn vị kiểm toán năm 2022, HĐQT đã quyết định chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Kế toán AAC là đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2022 cho Công ty CP Logistics Cảng Đà Nẵng.

4. Thực hiện chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban Kiểm Soát (BKS) năm 2022:

Trong năm, Hội đồng quản trị đã tiến hành chi trả thù lao cho HĐQT, BKS với số tiền là 390 triệu đồng, thực hiện theo đúng điều 5 Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2022.

Thù lao của từng thành viên Hội đồng quản trị, tiền lương của Giám đốc và người quản lý khác được tính vào chi phí kinh doanh của công ty theo quy định của pháp luật về thuế thu nhập doanh nghiệp, được thể hiện thành mục riêng trong báo cáo tài chính hằng năm của công ty, cụ thể :

Nội dung	Chức vụ	Số tiền (VNĐ)
<i>Lương Ban giám đốc</i>		
Trần Phước Hồng	Giám đốc	676.791.841
Nguyễn Lộc Thanh	Phó giám đốc	468.970.828
<i>Thù lao Hội đồng quản trị</i>		
Trần Lê Tuấn	Chủ tịch	60.000.000
Nguyễn Việt Hòa	Thành viên	48.000.000
Trần Phước Hồng	Thành viên	48.000.000
Phan Bảo Lộc	Thành viên	48.000.000
Nguyễn Văn Thương	Thành viên	48.000.000

II. Các hoạt động khác của Hội đồng quản trị năm 2022:

- Hội đồng quản trị hoạt động theo nguyên tắc tập thể, tuân thủ các quy định của pháp luật và điều lệ Công ty. Tổ chức 04 phiên họp thường kỳ và đột xuất nhằm kiểm tra tình hình thực hiện và đưa ra các mục tiêu, biện pháp làm cơ sở cho Giám đốc thực hiện theo kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được ĐHĐCĐ đề ra.
- Tổ chức lấy ý kiến các thành viên HĐQT để xem xét, giải quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị phát sinh giữa các phiên họp.
- Thực hiện việc công bố thông tin theo đúng quy định. Tiếp nhận và xử lý kịp thời thông tin từ nhà đầu tư.
- Ban hành các quyết định thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị về các vấn đề sau:

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
1	01/NQ-HĐQT	27/01/2022	Nghị quyết của HĐQT về các nội dung cuộc họp ngày 27/01/2022.
2	02/NQ-HĐQT	17/02/2022	Nghị quyết về kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022.
3	03/QĐ-HĐQT	17/02/2022	Quyết định phê duyệt quỹ tiền lương của Cán bộ công nhân viên năm 2021.
4	04/QĐ-HĐQT	27/04/2022	Quyết định phê duyệt đầu tư và chọn đơn vị cung cấp lắp đặt Thiết bị báo động chống trộm tại Kho 3.
5	05/NQ-HĐQT	21/04/2022	Nghị quyết của HĐQT về các nội dung cuộc họp ngày 21/04/2022.
6	06/QĐ-HĐQT	22/06/2022	Quyết định phê duyệt chọn công ty kiểm toán báo cáo tài chính năm 2022
7	07/QĐ-HĐQT	04/07/2022	Quyết định thành lập Tổ chuyên gia đấu thầu các gói thầu thuộc dự án mua sắm 05 xe đầu kéo và 05 rơ móc
8	08/QĐ-HĐQT	04/07/2022	Quyết định thành lập Tổ thẩm định dự án và các gói thầu thuộc dự án mua sắm 05 xe đầu kéo và 05 rơ móc
9	09/QĐ-HĐQT	01/08/2022	Quyết định phê duyệt dự án và kế hoạch lựa chọn nhà thầu thuộc dự án và các gói thầu thuộc dự án mua sắm 05 xe đầu kéo và 05 rơ móc
10	10/QĐ-HĐQT	08/08/2022	Quyết định phê duyệt Hồ sơ mời thầu gói thầu MS-Mua sắm 05 xe đầu kéo và 05 rơ móc
11	11/NQ-HĐQT	09/08/2022	Nghị quyết về kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2022
12	12/QĐ-HĐQT	29/08/2022	Quyết định gia hạn thời gian phát hành hồ sơ mời thầu Gói thầu MS- Mua sắm 05 xe đầu kéo và 05 rơ móc

13	14/QĐ-HĐQT	22/09/2022	Quyết định phê duyệt Kết quả đánh giá Hồ sơ đề xuất kỹ thuật MS-Mua sắm 05 đầu kéo và 05 rơ móc
14	15/QĐ-HĐQT	04/10/2022	Quyết định phê duyệt Kết quả lựa chọn nhà thầu MS-Mua sắm 05 xe đầu kéo và 05 rơ móc
15	16/QĐ-HĐQT	28/10/2022	Nghị quyết thông qua phương án vay vốn và thế chấp tài sản bảo đảm tại NH TMCP Ngoại thương VN – CN Đà Nẵng
16	17/QĐ-HĐQT	17/11/2022	Quyết định phê duyệt quỹ tiền lương của Cán bộ công nhân viên năm 2022
17	18/QĐ-HĐQT	29/12/2022	Quyết định phê duyệt chủ trương ký kết Hợp đồng kinh tế giữa Công ty CP Logistics Cảng Đà Nẵng và Công ty CP Cảng Đà Nẵng

- Thực hiện phối hợp tốt với Ban Kiểm soát tiếp tục duy trì tính an toàn và đảm bảo hoạt động của doanh nghiệp theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty.
- Thực hiện các chức năng quản trị hoạt động Công ty theo đúng phạm vi quyền hạn và nhiệm vụ của Hội đồng quản trị quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty.
- Về các giao dịch giữa công ty, công ty con, công ty do công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó:

Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng - MST : 0400101972, địa chỉ: 26 Bạch Đằng, Quận Hải Châu, Tp Đà Nẵng - là cổ đông lớn của Công ty đồng thời là người có liên quan đến thành viên Hội đồng quản trị của DNL. Trong năm 2022, giữa DNL và CDN đã có phát sinh giao dịch các Hợp đồng sau:

+ Hợp đồng đầu ra của Công ty CP Logistics Cảng Đà Nẵng với Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng bao gồm: thuê container văn phòng; xếp dỡ, giao nhận, lưu bãi, vệ sinh, trung chuyển container; giám định container rỗng tại cầu tàu Tiên Sa; cho thuê các phương tiện vận tải phục vụ vận chuyển; xếp dỡ, lưu kho, vận chuyển hàng giấy; thuê xe nâng chụm container Reach stracker; sửa chữa container.

Stt	Nội dung	Diễn giải
1	Thuê container văn phòng 40'	Số 22-2020/HĐTC/CDN-DNL ngày 15/08/2020
2	Xếp dỡ, giao nhận, lưu bãi, vệ sinh, trung chuyển container	Số 37/DNL-DNP/Inland Container Depot ngày 01/01/2022
3	Giám định container rỗng tại cầu tàu Tiên Sa	Số 39/2022/DNL-HĐ ngày 01/01/2022
4	Thuê 07 bộ xe đầu kéo và rơ	Số 0710/DNP-DNL/Thuê xe ĐKRM ngày

	mooc vận chuyển container trong và ngoài cảng Tiên Sa	07/10/2021
5	Xếp dỡ, lưu kho hàng giấy	Số 01-2022/DNL-DNP ngày 01/01/2022
6	Cung cấp container văn phòng	Số 01/2022/DNP-DNL ngày 01/08/2022
7	Thuê xe nâng chụp container Reach stracker	Số 01/DNL-DNP/Thuê xe ngày 31/12/2020
8	Sửa chữa container	Số 0101/HĐSC/DNL-CANG TIEN SA ngày 01/01/2022

+ Hợp đồng đầu vào của Công ty CP Logistics Cảng Đà Nẵng với Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng bao gồm: nâng hạ container; vận chuyển hàng Lào; cung cấp nhiên liệu và thuê xe nâng chụp container.

Stt	Nội dung	Diễn giải
1	Nâng hạ cont	Số 38/HĐKT-N2022 ngày 01/01/2022
2	Vận chuyển hàng Lào	Số 01/2022/DNL-DNP ngày 05/05/2022
3	Nhiên liệu	Số 2022-01/TS-DNL ngày 01/01/2022
4	Thuê xe nâng chụp container	Số 34/DNL-XNTS/Thuê xe ngày 25/11/2022

8. Về giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch: Trong năm 2022, Công ty có thực hiện giao dịch với Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng như trình bày tại mục 7.

III. Kết quả giám sát đối với Giám đốc và Phó giám đốc Công ty trong năm 2022:

Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban điều hành của Công ty được thực hiện đúng theo quy định tại Quy chế nội bộ về quản trị Công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban điều hành được thực hiện thông qua các hình thức như: tổ chức các cuộc họp do HĐQT chủ trì, tham gia các cuộc họp định kỳ do Giám đốc tổ chức, thông qua các báo cáo của Giám đốc.

Thông qua hoạt động giám sát cho thấy:

+ Năm 2022, Giám đốc đã tổ chức điều hành hoạt động SXKD của Công ty đúng nhiệm vụ và quyền hạn theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, các quy chế quản lý nội bộ của Công ty cũng như thực hiện đầy đủ các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT. Giám đốc đã thực hiện đầy đủ việc cung cấp thông tin, tạo điều kiện cho Ban kiểm soát tiếp cận, kiểm tra tình hình tài chính và các hoạt động khác của Công ty.

+ Ban điều hành đã duy trì các lịch họp hàng tháng, quý để tổng kết, đánh giá rút kinh nghiệm để điều chỉnh các giải pháp quản lý và sản xuất kinh doanh một cách linh hoạt và đạt hiệu quả.

+ Trong công tác quản lý và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh Ban điều hành chấp hành đầy đủ các qui định của các bộ luật: Luật doanh nghiệp, luật lao động, các luật thuế, thực hiện đầy đủ các qui định theo điều lệ công ty.

+ Ban giám đốc đã điều hành công tác sản xuất kinh doanh đạt các chỉ tiêu kinh tế kế hoạch đề ra đem lại lợi nhuận cho các cổ đông.

+ Thu nhập của CBCNV ổn định người lao động yên tâm công tác gắn bó lâu dài với Công ty.

IV. Đánh giá chung:

Với tinh thần trách nhiệm trước các cổ đông, người lao động trong Công ty và sự phát triển của đơn vị, có thể đánh giá rằng Hội đồng quản trị Công ty đã hoàn thành tốt chức trách và nhiệm vụ của mình theo quy định của pháp luật trong việc giám sát đối với Giám đốc điều hành và bộ máy giúp việc trong quá trình triển khai Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, cũng như các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị. Chính vì vậy mà mặc dù trong điều kiện vẫn còn nhiều khó khăn, xong các chỉ tiêu chủ yếu của Nghị quyết ĐHCĐ thường niên năm 2022 đã được hoàn thành, tạo nền tảng cho sự phát triển ổn định của Công ty.

Đồng thời, chúng tôi cũng nhận thấy rằng còn một số mặt chưa đạt được yêu cầu như mong muốn của bản thân từng thành viên Hội đồng quản trị, của quý vị cổ đông và của tập thể người lao động trong Công ty. Một số thành viên HĐQT hoạt động kiêm nhiệm, phân tán nên đôi khi chưa dồn sức sát sao công tác điều hành quản lý Công ty, xong chúng tôi cũng mạnh dạn báo cáo trước quý vị cổ đông rằng Hội đồng quản trị công ty đã hoàn thành những nhiệm vụ trọng yếu mà Đại hội đồng cổ đông giao phó năm 2022.

PHẦN II

PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2023

Năm 2023, tình hình kinh tế trong nước tuy dự báo sẽ được cải thiện nhưng vẫn còn gặp nhiều khó khăn. Chiến tranh Ukraina – Nga, lạm phát còn tiếp diễn nên cộng đồng các doanh nghiệp dự báo sẽ vẫn phải tiếp tục đối mặt với nhiều rủi ro tiềm ẩn... Trong bối cảnh đó, căn cứ vào nguồn lực của công ty, cũng như tình hình kinh tế khu vực miền Trung và cả nước, HĐQT xác định phương hướng hoạt động trong năm 2023 như sau:

1. Chỉ đạo, quản trị hoạt động của công ty tiếp tục ổn định và phát triển. Hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2023 mà Đại hội đồng cổ đông giao.
2. Công ty nâng cao chất lượng dịch vụ, xây dựng thương hiệu uy tín trên thị trường.
3. Chỉ đạo kiểm soát chặt chẽ chi phí hoạt động của Công ty. Nâng cao năng lực quản trị tài chính, đảm bảo tài chính doanh nghiệp an toàn hiệu quả.
4. Tăng cường chỉ đạo công tác quản trị rủi ro của toàn doanh nghiệp, kiểm soát rủi ro về công nợ.
5. Chỉ đạo cải tiến hệ thống quản trị theo hướng hiện đại, thực hiện chuyển đổi số đáp ứng quy mô phát triển ngày càng lớn mạnh của Công ty,

6. Xác định con người là sức mạnh của doanh nghiệp, chú trọng đặc biệt công tác nhân sự, đào tạo và tuyển dụng đáp ứng nhu cầu chiến lược phát triển công ty giai đoạn mới.
7. Chỉ đạo việc xây dựng văn hóa công ty, chiến lược phát triển công ty trong 5 năm đến và tầm nhìn 10 năm.
8. Tìm kiếm phát triển thị trường mới, bám sát hoạt động sản xuất kinh doanh của Cảng Đà Nẵng và phát triển mạnh việc cho Cảng Đà Nẵng thuê phương tiện thiết bị khai thác đầu bãi tại Cảng Tiên Sa.
9. Sử dụng nguồn vốn linh hoạt, hiệu quả, nguồn vốn vay phải chọn được ngân hàng có chính sách và lãi suất hợp lý nhất.
10. Chỉ đạo việc công bố thông tin doanh nghiệp theo đúng quy định của pháp luật hiện hành.
11. Thực hiện các chức năng quản trị hoạt động của công ty theo đúng phạm vi quyền hạn và nhiệm vụ của HĐQT được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty.

PHẦN III

MỘT SỐ CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH CƠ BẢN NĂM 2023 TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

- | | | |
|----------------------------------|--------|--------------------------|
| 1. Chỉ tiêu doanh thu | : 193 | tỷ đồng |
| 2. Chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế | : 7,5 | tỷ đồng |
| 3. Chỉ tiêu cổ tức | : 10%/ | vốn điều lệ 43,1 tỷ đồng |

Với tư duy đổi mới cùng tinh thần quyết tâm, chủ động, sáng tạo, Hội đồng quản trị cũng toàn thể cán bộ công nhân viên Danalog sẽ tiếp tục phát huy kết quả đạt được, tận dụng tối đa mọi thời cơ, nỗ lực, tập trung để hoàn thành tốt nhất các mục tiêu năm 2023 do Đại hội giao. Đồng thời, Hội đồng quản trị Công ty cũng mong muốn nhận được sự tin tưởng, gắn bó và đồng thuận của Quý cổ đông trong các hoạt động của Công ty.

Trân trọng gửi tới toàn thể Quý vị cổ đông lời chúc sức khỏe và thành đạt.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

Nơi nhận:

- + HĐQT, BKS, BGD
- + Cổ đông Công ty
- + Lưu

TRẦN LÊ TUẤN

Đà Nẵng, ngày 22 tháng 03 năm 2023

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2023

I. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

1) Thực hiện các chỉ tiêu kinh doanh

Hoạt động SXKD năm 2022 của Công ty Cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng (Danalog) đạt được các chỉ tiêu cụ thể như sau:

Đvt: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2021	KH năm 2022 (đã được điều chỉnh)	Thực hiện năm 2022	% TH/KH năm 2022
Doanh thu	218.978	222.000	192.252	86,6 %
Lợi nhuận	11.722	7.000	7.156	102,22 %

+ Về doanh thu: Doanh thu năm 2022 là 192.252 triệu đồng, tương ứng đạt 86,6% so với kế hoạch. Nguyên nhân là do do ảnh hưởng của lạm phát, chiến tranh Nga – Ukraina, giá dầu tăng cao. Thị trường hàng hóa xuất nhập khẩu lớn Trung Quốc duy trì chính sách Zero covid-19, đã đóng cửa các nhà máy, cảng biển làm cho hàng hóa nhập khẩu giảm mạnh. Các hãng tàu bỏ tuyến, cắt tuyến, cho thuê tàu để tối ưu hóa chi phí; tình hình giá cước vận chuyển container biến động không ngừng, giá các loại hàng hóa thiết yếu trên thị trường thế giới tăng cao; gây lạm phát toàn cầu.. đã tác động tiêu cực đến các mặt hàng chủ lực của cảng như sắt thép, phân bón nhập khẩu, container nội địa ...

+ Về lợi nhuận: Lợi nhuận kế toán trước thuế 7.156 triệu đồng, tương ứng vượt 2,22% kế hoạch so với Nghị quyết tại đại hội cổ đông bất thường năm 2022 đã thông qua. Nguyên nhân là tác động của đại dịch Covid 19 và hậu Covid 19, Trung Quốc áp dụng chính sách zero Covid-19 khiến hàng hóa chậm trễ do mất thời gian chờ tàu nối từ Trung Quốc sang Cảng Đà Nẵng; Trong năm 2022, giá nhiên liệu biến động tăng 13 kỳ liên tiếp (tăng gần 60%), các đơn vị vận tải hợp tác với Danalog đã giảm cộng tác và đến tháng 06/2022 chỉ còn 2 đơn vị dẫn đến việc hàng cập cảng Tiên Sa không đủ phương tiện vận chuyển sang Lào; sản lượng hàng hóa thông qua cảng Tiên sa – cảng Đà Nẵng giảm làm ảnh hưởng đến việc khai thác Depot container; khai thác dịch vụ cho thuê xe RS; tăng đơn giá tiền thuê đất; thiên tai ngập lụt toàn thành phố Đà Nẵng vào ngày 14/10/2022.

2) Các chỉ tiêu tài chính cơ bản:

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	Năm 2022	Ghi chú
1	Hệ số bảo toàn vốn(H)	Lần	1,35	H= Giá trị Tổng tài sản – Nợ phải trả/ Vốn chủ sở hữu Hệ số >1: Vốn được bảo toàn và phát triển.
2	Khả năng thanh toán hiện thời	Lần	2,87	= Tài sản ngắn hạn/ Nợ ngắn hạn Hệ số > 1: Đảm bảo tốt khả năng thanh toán.
3	Tỷ suất lợi nhuận/ Doanh thu thuần (ROS)	%	2,94 %	= Lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần x 100%. Cứ 100 đồng doanh thu thuần tạo ra 2,94 đồng lợi nhuận sau thuế.
4	Tỷ suất lợi nhuận/ Tài sản (ROA)	%	6,84 %	= Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản bq x 100%. Cứ 100 đồng tài sản tạo ra được 6,84 đồng lợi nhuận sau thuế.
5	Tỷ suất lợi nhuận/ Vốn CSH (ROE)	%	9,46 %	= Lợi nhuận sau thuế/ Vốn CSH bq x 100%. Cứ 100 đồng vốn CSH tạo ra 9,46 đồng lợi nhuận sau thuế.

3) Thực hiện đầu tư:

Giá trị đầu tư trong năm 2022 là 10.324.991.820 đồng từ vốn chủ sở hữu. Trong đó, Công ty đã thực hiện đầu tư các hạng mục để phục vụ sản xuất tại Kho CFS, Kho Ngoại quan Depot container và dịch vụ vận chuyển. Các hạng mục đầu tư đã thực hiện là hệ thống báo động chống trộm tại kho 3 với giá trị là 57.840.980 đồng; mua 05 xe đầu kéo và 05 rơ móc, với giá trị là 10.267.150.840 đồng.

4) Những tiến bộ đã đạt được năm 2022:

Trong năm 2022 công ty đã từng bước sắp xếp nhân sự ở các phòng ban cho hợp lý nhằm phát huy hiệu quả và năng lực ở mỗi cá nhân, mỗi bộ phận. Thực hiện tuyển dụng nhân sự có chất lượng kết hợp với đào tạo nhằm đáp ứng tốt yêu cầu kinh doanh của Công ty.

Xây dựng hoàn chỉnh các quy trình hoạt động và điều hành của công ty. Hoàn thành hệ thống phân công và mô tả công việc tất cả các vị trí trong công ty. Duy trì các tiêu chuẩn

ISO 9001:2008 và đồng thời tiếp tục xây dựng hồ sơ ISO 22301:2019 đang trong quá trình thực hiện. Chú trọng công tác đào tạo chuyên môn nghiệp vụ cho cán bộ nhân viên.

Trong hoạt động kinh doanh, xây dựng kế hoạch và chú trọng việc triển khai hoạt động marketing. Chú trọng nâng cao chất lượng dịch vụ. Dẫn hướng tới sự chuyên nghiệp trong cung cấp dịch vụ logistics.

Rà soát, kiểm tra việc sử dụng các định mức nguyên, nhiên, vật liệu nghiêm túc, chấp hành việc tiết kiệm điện, nước, văn phòng phẩm.

II. KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2023

1) Tình hình chung

Từ giữa cuối năm 2022, ngành vận tải biển “đảo chiều” mạnh, giá cước vận chuyển giảm sâu trở về thời điểm trước đại dịch, từ thiếu vỏ rỗng container để chở hàng, thì cả thế giới dư thừa hơn 6 triệu TEU. Điều đó báo hiệu một năm 2023 rất khó khăn cho ngành dịch vụ Logistics.

Với giả định Covid-19 được kiểm soát tương đối tốt trong nước và trên toàn cầu, GDP Việt Nam năm nay được WB dự báo tăng 5,5%. Mục tiêu mà Chính phủ đặt ra là 6,5-7%.

Dù vậy, triển vọng tăng trưởng của Việt Nam vẫn ẩn chứa nhiều rủi ro, đặc biệt là trước diễn biến chưa rõ ràng của đại dịch. Sự bùng phát của các biến thể mới có thể dẫn đến việc phải tái áp đặt các biện pháp giãn cách xã hội, ảnh hưởng đến các hoạt động kinh tế. Nhu cầu trong nước yếu hơn kỳ vọng có thể ảnh hưởng đến quá trình phục hồi của Việt Nam. Ngoài ra, nhiều đối tác thương mại, đầu tư của Việt Nam đang đối mặt với khó khăn tài chính do chịu ảnh hưởng của dịch bệnh. Người lao động về quê và khó khăn để quay trở lại trong các khu công nghiệp. Mặc dù các biện pháp về chính sách tài khóa sẽ hỗ trợ tổng cầu trong nước, trong đó có tạm thời giảm thuế suất thuế giá trị gia tăng (VAT)...

2) Mục tiêu phát triển

Tiếp tục hoàn thiện công tác quản trị, nhân sự và thực hiện chuyển đổi số. Nâng cao chất lượng dịch vụ và xây dựng hình ảnh thương hiệu Danalog. Xây dựng chiến lược phát triển 5 năm đến phù hợp với thực tiễn của thành phố và xu hướng của ngành.

- Phát triển kinh doanh tập trung vào các lĩnh vực chính:

+ Kho CFS & Kho ngoại quan, trong năm 2023 sẽ thực hiện mở rộng và nâng cấp kho Ngoại quan và CFS. Diện tích kho Ngoại quan sau mở rộng là 4.100m², kho CFS là 4.100m².

+ Depot container và các dịch vụ đi kèm.

+ Vận tải bằng xe đầu kéo.

+ Xây dựng chính sách riêng đối với khách hàng có hàng hoá lưu giữ tại kho CFS và Ngoại quan (do sự cố ngập lụt ngày 14/10/2022) để khách hàng tiếp tục tin tưởng và ký kết các hợp đồng mới năm 2023.

Định hướng phát triển bền vững, đảm bảo mức chi trả cổ tức từ 10% trở lên năm 2023, nâng cao thu nhập cho người lao động và hoàn thành tốt nghĩa vụ nộp thuế với nhà nước và trở nên thân thiện hơn với môi trường.

3) Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2023:

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch 2023
1	Tổng doanh thu	Triệu đ	193.000
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đ	7.500
3	Thuế thu nhập doanh nghiệp (20%)	Triệu đ	1.500
4	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đ	6.000
a	Tỷ lệ chia cổ tức /vốn điều lệ (43,1 tỷ đồng)	%	10
b	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	%	10
c	Còn lại bổ sung vào quỹ đầu tư phát triển		

4) Kế hoạch đầu tư: Dự kiến tổng giá trị: 6.315.000.000 đồng

Stt	Hạng mục	Số lượng	Giá trị (VNĐ)	Ghi chú
1	Xe nâng điện 1,8 tấn	01	650.000.000	
2	Xe nâng dầu 5 tấn	01	1.200.000.000	
3	Thay mái tôn kho 1	01	850.000.000	
4	Hệ thống PCCC kho 1,2	Kho 1,2	2.700.000.000	
5	Nhà ăn	01	450.000.000	
6	Đầu tư khác	1	465.000.000	
	Tổng cộng		6.315.000.000	

5) Các nhóm giải pháp chính để thực hiện:

5.1) Về quản trị, nhân sự:

Tuyển dụng, đào tạo, sa thải nhân sự nhằm đáp ứng yêu cầu phát triển kinh doanh của Công ty. Tiếp tục, sắp xếp lại các bộ phận cho phù hợp với năng lực và tạo đà phát triển cho cán bộ.

Thực hiện phân công công việc và mô tả công việc với từng vị trí, tiếp tục hoàn thiện bộ quy trình và sổ tay công việc. Đưa vào áp dụng và có kiểm tra, đánh giá hàng quý.

Chú trọng chấn chỉnh công tác quản lý, giám sát nội bộ, điều hành. Thực hiện tốt công tác đào tạo và đào tạo lại cán bộ.

Áp dụng phần mềm quản lý kho CFS, kho ngoại quan và khai thác Depot. Cơ bản hoàn thành việc số hóa và lý đến chuyển đổi số trong hoạt động kinh doanh của Công ty.

5.2) Công tác kinh doanh:

Chú trọng việc nâng cao chất lượng dịch vụ, quảng bá tiếp thị thương hiệu, hình ảnh Công ty. Xây dựng lại Website Công ty và in brochure mới,...

Xây dựng KH kinh doanh chi tiết và cụ thể cho từng tháng, từng quý, chú trọng 2 mảng mới là gom hàng lẻ nội địa và vận tải nội địa.

5.3) Các giải pháp về tài chính:

Rà soát và tiếp tục điều chỉnh lại định mức nhiên liệu, điện, nước, điện thoại, Internet và văn phòng phẩm.

Ưu tiên chi phí phục vụ trực tiếp kinh doanh; điều tiết việc đầu tư, mua sắm đảm bảo hiệu quả trong từng thời kỳ, khai thác tối đa công suất các phương tiện thiết bị, kho tàng bến bãi hiện hữu.

Trên đây là báo cáo tóm tắt kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và kế hoạch năm 2023. Ban điều hành và toàn thể cán bộ nhân viên Công ty sẽ tiếp tục nỗ lực để giữ vững ổn định và phát triển của Công ty, thực hiện tốt các chỉ tiêu do Đại hội cổ đông giao. Đồng thời, mong muốn tiếp tục nhận được sự tin tưởng, gắn bó và đồng thuận của Quý cổ đông trong các hoạt động của Công ty.

Xin trân trọng cảm ơn.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

Nơi nhân:

- + *HĐQT, BKS, BGD ;*
- + *Cổ đông Công ty*
- + *Lưu*

TRẦN LÊ TUẤN